

January 2017

## Afectaciones económicas por el deterioro del cauce del río Magdalena en el municipio de Girardot, Colombia

Rodrigo Pérez Peña

*Universidad Piloto de Colombia*, [ingpepe@hotmail.com](mailto:ingpepe@hotmail.com)

Ulises Segura Barón

*Universidad Piloto de Colombia*, [maestrousb@gmail.com](mailto:maestrousb@gmail.com)

Adriana Rodríguez González

*Universidad Piloto de Colombia*, [Adriana-rodriguez@unipiloto.edu.co](mailto:Adriana-rodriguez@unipiloto.edu.co)

Follow this and additional works at: <https://ciencia.lasalle.edu.co/eq>

---

### Citación recomendada

Pérez Peña, R., U.Segura Barón, y A.Rodríguez González (2017). Afectaciones económicas por el deterioro del cauce del río Magdalena en el municipio de Girardot, Colombia. *Equidad y Desarrollo*, (27), 149-167. <https://doi.org/10.19052/ed.3667>

This Artículo de Investigación is brought to you for free and open access by the Revistas científicas at Ciencia Unisalle. It has been accepted for inclusion in *Equidad y Desarrollo* by an authorized editor of Ciencia Unisalle. For more information, please contact [ciencia@lasalle.edu.co](mailto:ciencia@lasalle.edu.co).

# Afectaciones económicas por el deterioro del cauce del río Magdalena en el municipio de Girardot, Colombia

Rodrigo Pérez Peña\*

Ulises Segura Barón\*\*

Adriana Rodríguez González\*\*\*

## Palabras clave

Microfinanzas, río Magdalena, municipio de Girardot, población ribereña, sistemas productivos y empresariales

## Clasificación JEL

R5, R51, R19

## Resumen

El deterioro del cauce del río Magdalena ha afectado de modo negativo la pesca y el aprovechamiento de los suelos ribereños para establecer sitios de recreación o cultivos de pancoger. Las actuales condiciones de vida de la población ribereña del municipio de Girardot se han afectado socioeconómica, ambiental y culturalmente. Como objetivo de la fase I del proyecto de investigación, este artículo describe las necesidades básicas identificadas en cinco sectores poblacionales clasificados por actividades económicas. La investigación se orienta a mensurar el deterioro de la ribera en mención y a plantear alternativas que disminuyan la problemática de los grupos poblacionales. Esto a partir de información obtenida a través de consulta directa con los pobladores de Girardot y sobre la base de insumos del subproyecto: *Identificación y caracterización de las dinámicas económicas del eje regional Girardot, Puerto*

---

Cómo citar este artículo: Pérez Peña, R., Segura Barón, U. y Rodríguez González, A. (2017). Afectaciones económicas por el deterioro del cauce del río Magdalena en el municipio de Girardot, Colombia. *Equidad & Desarrollo*, (27), 149-167. doi: <http://dx.doi.org/10.19052/ed.3667>

---

Fecha de recepción: 5 de febrero de 2016 • Fecha de aprobación: 1 de noviembre de 2016

\* Ingeniero industrial, especializado en Evaluación Social de Proyectos y Docencia Universitaria; MBA en Finanzas Corporativas de la Universidad Viña del Mar, Chile. Docente e investigador de la Universidad Piloto de Colombia. Correo electrónico: [ingpepe@hotmail.com](mailto:ingpepe@hotmail.com)

\*\* Economista, doctorando en Educación. Magíster en Desarrollo Educativo y Social. Docente investigador de la Universidad Piloto de Colombia, seccional del Alto Magdalena. Correo electrónico: [maestrousb@gmail.com](mailto:maestrousb@gmail.com)

\*\*\* Administradora Turística y Hotelera. Maestrante en Administración de las Organizaciones de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia Colombia (UNAD). Coordinadora de investigaciones de la Universidad Piloto de Colombia, seccional del Alto Magdalena. Correo electrónico: [adriana-rodriguez@unipiloto.edu.co](mailto:adriana-rodriguez@unipiloto.edu.co)

*Salgar y el estado de sistemas productivos y empresariales en los municipios de Girardot, Ambalema y Honda, el cual hace parte del macroproyecto Conociendo, explorando y aportando elementos para la transformación social y productiva del río Magdalena desde una visión integral, de la Universidad Piloto de Colombia.*

## **Economic Damages Due to the Deterioration of the Magdalena Riverbed in the Town of Girardot, Colombia**

### **Abstract**

The deterioration of the riverbed of the Magdalena has negatively affected fishing and the exploitation of the riverside soils to establish leisure sites or basic food crops. The current living conditions of the riverside population of the town of Girardot have been socioeconomically, environmentally and culturally affected. As an objective of Phase I of the research project, this article describes the basic needs identified in five population sectors classified by economic activities. The investigation is intended to measure the deterioration of the riverbank in question and to propose alternatives that diminish the problematic of the population groups. This is based on information obtained through direct consultation with Girardot residents and on the basis of inputs from the sub-project entitled: *Identificación y caracterización de las dinámicas económicas del eje regional Girardot, Puerto Salgar y el estado de sistemas productivos y empresariales en los municipios de Girardot, Ambalema y Honda*, which is part of macroproject *Conociendo, explorando y aportando elementos para la transformación social y productiva del río Magdalena desde una visión integral* of the Universidad Piloto de Colombia.

### **Keywords**

Microfinance, Magdalena river, town of Girardot, riverside population, production and business systems

## **Perdas econômicas pela deterioração do leito do rio Magdalena no município de Girardot, na Colômbia**

### **Resumo**

A deterioração do leito do rio Magdalena tem afetado de modo negativo a pesca e o aproveitamento dos solos da ribeira para

### Palavras chave

Micro finanzas, río Magdalena, município de Girardot, população ribeirinha, sistemas produtivos e empresariais

estabelecer lugares de recreação ou cultivos de pancoger. As atuais condições de vida da população ribeirinha do município de Girardot se tem afetado socioeconômica, ambiental e culturalmente. Como objetivo da fase I do projeto de pesquisa, este artigo descreve as necessidades básicas identificadas em cinco setores populacionais classificados por atividades econômicas. A pesquisa se orienta a mensurar a deterioração da ribeira em menção e a plantear alternativas que diminuam a problemática dos grupos populacionais. Isto a partir de informação obtida através de consulta direta com os moradores de Girardot e sobre a base de insumos do subprojeto: *Identificação e caracterização das dinâmicas econômicas do eixo regional Girardot, Puerto Salgar e o estado de sistemas produtivos e empresariais nos municípios de Girardot, Ambalema e Honda*, o qual faz parte do macroprojeto *Conhecimento, explorando e proporcionando elementos para a transformação social e produtiva do rio Magdalena desde uma visão integral*, da Universidade Piloto da Colômbia.

## Introducción

El río Magdalena, principal afluente navegable del interior del país, hoy en día se encuentra en vía de extinción, como consecuencia de la grave contaminación ambiental que lo ha deteriorado. Esta condición, por el impacto ecológico que genera, trasciende en las relaciones y perspectivas de sus habitantes:

Los municipios ribereños de la cuenca del río Magdalena registran problemas de seguridad y convivencia, destacándose en la cuenca alta Beltrán en Cundinamarca y Armero en Tolima; en la cuenca media Puerto Berrio en Antioquia y Barrancabermeja en Santander; en la cuenca baja Tamalamenque en Cesar y El Banco en Magdalena; por poseer todos ellos los más altos registros de homicidios y delitos sexuales, respectivamente. Así mismo, el municipio de Plato en Magdalena se destaca porque tiene los mayores indicadores de violencia interpersonal e intrafamiliar, lo que evidencia una gran dificultad de sus pobladores para la convivencia. (Cormagdalena, 2013, p. 15)

Esta constante de sectores poblacionales y nuevas generaciones que día tras día ven menos oportunidades de poder contar con unas condiciones de vida dignas,

tanto individuales como en sus grupos familiares, es perjudicial, no únicamente para sus víctimas directas, sino para el desarrollo del municipio, de las regiones circundantes y de la nación en general, por la importancia del río como principal vía fluvial hacia el interior.

Fenómenos socioeconómicos de esta índole son padecidos por grupos poblacionales en los más lejanos rincones de mundo. De forma creciente, este siglo de adelantos y globalización ha sido cuna de poblaciones vulnerables que o no tienen los medios necesarios para crear sus propias fuentes de ingreso, o las obtienen con gran dificultad, con limitaciones extremas, o bien con falta de creatividad e innovación, lo que ha malogrado sus posibilidades lucrativas y estancado su propia orientación para ver más allá de su quehacer y supervivencia diarios:

La concentración en actividades empresariales como antídoto para el malestar actual debe recaer en una comunidad consumidora activa a la cual se ha atendido poco, y en el potencial para el crecimiento global del comercio y la prosperidad, al convertirse los cuatro o cinco mil millones de pobres en parte de un sistema de capitalismo incluyente. (Prahalad, 2012, p. 5)

Significa ello que se está desconociendo toda esa masa poblacional, con capacidades para generar mercado, con consumidores potenciales en el interior mismo del grupo social; una masa que por falta de recursos económicos y financieros no ha podido surgir y va cayendo drásticamente en la pobreza absoluta y en la miseria. Es cierto que no se pretende ofrecer una curación a tan delicada problemática social, fruto de los múltiples conflictos que afrontan las naciones en general; pero por los menos se persigue contribuir a su disminución mediante la formulación de alternativas para el mejoramiento de las condiciones de vida de esa población vulnerable que se encuentra localizada en la ribera del Alto Magdalena.

## Referentes teóricos

Consecuencia de la disminución del cauce del río Magdalena, los asentamientos poblacionales que se encuentran ubicados en los márgenes ribereños de este se ven afectados en sus ingresos para su sustento familiar, por la falta de los recursos que genera el río, como la pesca, el transporte fluvial y sus riberas, las cuales muchas veces se utilizan para el establecimiento de lugares recreativos y diversión.

A este efecto del desgaste de la cuenca se suma la búsqueda mundial de alternativas ante asentamientos poblacionales carentes de fuentes de ingresos y, por lo tanto, de sustento diario y bienestar económico y social para grupos familiares. Es urgente revisar la forma como a través de modelos exitosos se puede contribuir a solucionar un problema que cada día va aumentando: la brecha entre los pobres y los ricos se hace cada vez más amplia, con la amenaza creciente de traer más pobreza, miseria y conflictos sociales en los países.

153

## Iniciativas a escala internacional

Para empezar, sobresale el caso del profesor Muhammad Yunus (1940), natural de Bangladesh, economista y banquero de profesión, quien estudió en los Estados Unidos. Después de haber permanecido mucho tiempo fuera de su país, como consecuencia de la violencia desatada por la independencia, regresa con ideas inquietantes y revolucionarias para enfrentar la pobreza. Así, se convierte en el padre del microcrédito al fundar el Banco de los Pobres. Específicamente en la región de Jobra, comenzó a darse cuenta de que los bancos no brindaban alternativas de crédito a aquellas personas que no poseían medios para respaldarlos, lo que ocasionaba un mayor empobrecimiento de la población al no contar con medios económicos que le permitieran solventar sus carencias y poder obtener medios de subsistencia.

El profesor Yunus, al ver esta situación, comienza a idear la forma de equilibrar la balanza. A partir de la observación de un grupo de campesinos, deseosos de trabajar, pero endeudados y faltos de recursos financieros, toma la decisión de ayudarlos, y les facilita los dineros necesarios para emprender sus labores agrícolas, con el compromiso de que fueran cancelando su deuda en la medida que fuesen obteniendo ingresos, fruto de su trabajo. Este experimento le dio resultado, pues todos respondieron favorablemente.

Con los resultados obtenidos ideó la creación de un banco donde se prestara dinero sin ninguna garantía, y a su vez los antiguos acreedores se constituyeran en socios del ente financiero:

El Banco funciona en la actualidad con más de 22.000 empleados que trabajan en las calles de casi 38.000 de las 68.000 aldeas y pueblos de Bangladesh, y concede préstamos a 2,3 millones de personas, de los

que el 94% son mujeres pobres, siendo la tasa de devolución de los mismos del 97%. (Biografías y vidas, s. f., párr. 5)

154

Un alto porcentaje de estos préstamos se realizaba a las mujeres, quienes por su rol en la familia suelen destacarse como las más responsables ante los compromisos económicos. Los mecanismos utilizados para los préstamos fueron prácticamente de presión social, es decir, se les prestaba dinero a dos mujeres y hasta tanto ellas no cancelaran su obligación, no se concedía el crédito a las otras. Si las primeras no pagaban, entonces no se otorgaba el beneficio a las siguientes. Ello obligaba a que las demás tuvieran pendiente que las otras cancelaran su obligación.

Fue tanto el éxito de su modelo de créditos, que creció sin precedentes, y hoy comienza a verse como alternativa de solución al problema de la pobreza. Como dijera Muhammad Yunus: “*The poor people are the bonsai people. Society has not allowed them the real soil. If you allow them the real soil, real opportunities, they will grow as tall as everybody else*” (BBC International Speakers, s. f.).<sup>1</sup> Esta frase contiene la esencia de la problemática: la sociedad ha cerrado el camino haciendo que ese segmento de la población no participe ni sea artífice de la solución de sus propios problemas.

Si los microcréditos son hoy en día fuente de desarrollo en un país como la India, donde el grado de pobreza es altísimo, es deseable propagar esta idea a los diferentes países del mundo que sufren esta problemática. La implementación de este modelo es ya una realidad en Latinoamérica y en Colombia, donde va creciendo de una manera ejemplar.

Continuando con otra iniciativa, C. K. Prahalad (2009), igualmente estudioso de los problemas de desigualdad social que existen en el mundo, partió de preguntas elementales como: “¿Qué estamos haciendo con respecto a la gente más pobre del mundo?” o “¿Por qué con toda nuestra tecnología, conocimientos de administración y capacidad de inversión somos incapaces de hacer una contribución siquiera pequeña al problema de la pobreza y a la exclusión, omnipresentes a nivel global?” (2012, p. 6).

Aunque los políticos, burócratas, directores de las grandes empresas y adinerados suelen considerar que los problemas de la pobreza son asunto del Gobierno de turno, mas no de quienes tienen los medios para menguar este flagelo, Prahalad

---

1 “Los pobres son las personas bonsái. La sociedad no les ha permitido el suelo auténtico. Si les permites el suelo legítimo, oportunidades reales, crecerán tan alto como todos los demás”.

plantea que la solución para los cuatro mil millones que se encuentran en la base de la pirámide, o sea en la pobreza absoluta, consiste en la integración de varias fuerzas en el proceso, es decir: los pobres como tal, empresas no gubernamentales (en este caso las ONG), grandes empresas y otras organizaciones contribuyentes en cuanto a la colaboración efectiva en lo que se llamaría la “buena práctica empresarial”.

El modelo se basa en la movilización de recursos que aportarían las grandes empresas; sin embargo, considerando que la interrelación de estas con los pobres no funcionaría con el actual sistema de actividades modulares, se recomienda, para mantener la energía, que los recursos y la innovación estén en la base de las pirámides. En suma, es necesario que las grandes empresas y las firmas privadas consideren esa base como parte de su misión. También que los pobres se conviertan en consumidores potenciales, debidamente preparados y con roles participantes. Es decir, se establecería un mercado alrededor de las necesidades de los pobres, ya que esto contribuiría a aliviar la pobreza. En otras palabras, estamos considerando que toda esa población inactiva, en este caso los cuatro mil millones de personas, estableciesen un mercado de productos que ellos mismos comercializaran y consumieran a la vez, contando con bajos precios. De acuerdo con Prahalad: “si dejamos de pensar en los pobres como víctimas o como carga y empezamos a reconocerlos como empresarios creativos y con capacidad de recuperación, y como consumidores con sentido del valor, se abriría un mundo de nuevas oportunidades” (2012, p. 6).

Tomar esos cuatro mil millones de pobres y convertirlos en un mercado comercial implica un cambio hacia el bienestar para esa población. Atender ese mercado potencial de la base de la pirámide traería como consecuencia innovación tecnológica, nuevos productos y servicios. Igualmente, el objetivo de atender a esa “nueva población” conduciría al modelamiento de nuevos tipos de empresa. En este orden de ideas, el trabajo colaborativo entre las grandes empresas, las entidades estatales y las organizaciones de la sociedad civil sería de gran beneficio para el desarrollo de las localidades.

Otra posibilidad que se llegaría a tener con el desarrollo de ese mercado es la generación de millones de empleos directos e indirectos. La apertura de trabajo para las mujeres, ya fuese en la comercialización, distribución o creación de nuevas empresas. Incluso los microempresarios serían parte de este mercado por la misma forma de mercadeo de los productos. Actualmente, este modelo está aplicándose en varias naciones del mundo.



## El caso colombiano

156

En Colombia, según la Ley 590 de 2000, en su artículo 39, las actividades de microcrédito hacen referencia al sistema de financiamiento a microempresas. De acuerdo con el mismo artículo, el monto máximo de un microcrédito es de veinticinco salarios mínimos legales mensuales vigentes, en forma individual; sin embargo, valores superiores deben ser aprobados por las consejas directivos de las empresas. En su origen, eran comunes los microcréditos asociativos o de responsabilidad compartida. En este caso, el microcrédito no era otorgado a una

"En su origen, eran comunes los microcréditos asociativos o de responsabilidad compartida. En este caso, el microcrédito no era otorgado a una sola persona, sino a un grupo, que ejercía presión para no incurrir en mora, lo cual reducía el riesgo de pérdida".

sola persona, sino a un grupo, que ejercía presión para no incurrir en mora, lo cual reducía el riesgo de pérdida. Similar al modelo de Muhammad Yunus, el incentivo de pago consistía en que, una vez los beneficiarios terminaban de cancelar las cuotas completa y oportunamente, se abría un nuevo crédito por un mayor monto y un mayor plazo.

Javier Serrano Rodríguez (2008), consultor de la Sección de Estudios del Desarrollo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), en su informe de mayo de 2008, manifestaba que el sistema financiero del país era muy bueno para aquellas empresas que tuvieran suficientes garantías de respaldo económico en sus créditos. Se entiende, según lo anterior, que el sistema financiero, a raíz de las últimas crisis financieras que lo han afectado, haya disminuido

en su número de establecimientos con solvencia financiera y se haya interesado en nuevos negocios, como los bursátiles. Así, su cartera se ha incrementado sustancialmente como resultado del número elevado de clientes con deuda, por el aumento de estas en créditos de consumo. Significa esto que los negocios que no tengan la suficiente solidez financiera no son atractivos para conseguir rendimientos que estimulen a los inversionistas y que presentan mejores perspectivas aquellas inversiones con mayor riesgo, como el mercado accionario.

En cuanto a los microcréditos, un grupo de bancos ha incursionado en este nuevo programa, según exigencias del Gobierno central, y de acuerdo con las es-

trategias planteadas en el programa del Banco de las Oportunidades. El gobierno de Álvaro Uribe Vélez (Pilon, 2014) fue el que mayor importancia le dio a este programa, porque realizó compromisos con el sector bancario sobre la aplicabilidad de este tipo de créditos. De este modo se establecieron puntos estratégicos, como tiendas de barrio, oficinas de venta de loterías, etc., donde las personas de bajos ingresos podían acudir y solicitar su crédito. Sin embargo, hoy en día estas entidades financieras orientadas a facilitar recursos del microcrédito deben presentar garantía de todo aquel que lo solicite.

No se puede desconocer que uno de los grandes problemas que se presenta en nuestro país para implementar un modelo de microfinanzas para la población vulnerable es la forma como está configurado y regulado el sistema financiero; se trata de un límite gigantesco al funcionamiento de un modelo de microcréditos sin garantías.

## Población ribereña del Alto Magdalena

En el marco del proceso de investigación del macroproyecto *Desarrollo sostenible para la transformación social y productiva en el río grande la Magdalena*, el 19 de mayo de 2015, en las instalaciones del Colegio Gimnasio Real, en el municipio de Girardot, se realizó un taller con el fin de lograr un primer acercamiento en torno a la identificación de las características en innovación y productividad empresarial para Girardot desde una visión integral, que partió desde la percepción que de ello tenían los representantes de la comunidad: estudiantes, pescadores, madres de familia, ribereños, comerciantes y profesores.

La visión de las comunidades en la ribera del río Magdalena se constituye en un factor esencial en el proceso investigativo, ya que sus experiencias de vida, evidenciadas a través de las costumbres culturales, incluyendo las educativas, así como sus expectativas, son expresiones que la universidad requiere conocer, de manera que desde la comunidad académica, se realicen los análisis cualitativos y cuantitativos necesarios que permitan un acercamiento a la identificación de las condiciones socioeconómicas y ambientales (básicas) características de su entorno. Estos constituyen elementos para una proyección sobre bases específicas de la región, nuevas investigaciones y nuevos programas de formación en los diferentes niveles que sea necesario.

Actualmente se desarrollan en la región proyectos de gran magnitud, como los denominados: Ruta del Sol, Doble Calzada y las propuestas en los planes de

desarrollo de los municipios para el crecimiento económico de la región. Esto hace necesario que la Universidad Piloto de Colombia promueva proyectos de investigación que sirvan como elemento catalizador de los procesos, pero fundamentalmente en concordancia con las necesidades sociales frente a temas como la educación, la cultura, el medio ambiente y las condiciones socioeconómicas de cada una de las comunidades que se encuentran distribuidas en el área definida como objeto de estudio.

## Zona de influencia

### Situación actual de los municipios

El departamento de Cundinamarca está situado en el centro de Colombia (figura 1). Lo componen dieciséis provincias, entre las cuales está la zona del Alto Magdalena, integrada a su vez por ocho municipios: Girardot, Ricaurte, Nilo, Agua de Dios, Tocaima, Guateque, Jerusalén y Nariño (figura 2). De acuerdo con el censo del Departamento Administrativo Nacional de Estadística realizado en 2005, la población total de los ocho municipios es de 242.441 habitantes (Idecut, s. f.). Entre ellos, el municipio de Girardot es el de mayor población, con 95.496 habitantes.

Figura 1. Colombia, departamento de Cundinamarca y zona del Alto Magdalena



Fuente: Wikipedia (2015).

Figura 2. Municipios del Alto Magdalena



Fuente: Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena), Centro de la Tecnología del Diseño y la Productividad Empresarial Girardot.

## Situación económica

Estos municipios poseen una actividad económica bastante diversificada según su posición geográfica. De acuerdo con el Plan de Competitividad Girardot 2007-2019 (Girardot, 2007), diseñado por el municipio, la provincia del Alto Magdalena se caracteriza, en primera instancia, por la actividad económica del turismo, en la que sobresalen Ricaurte, Nilo, Tocaima, Agua de Dios y Girardot. En segunda instancia, se caracteriza por la actividad académica, como consecuencia positiva de la expansión de una serie de universidades de Bogotá e Ibagué que han establecido seccionales en la ciudad.

Otra actividad muy importante es la agropecuaria (Girardot, 2007), que genera tanto el sustento alimentario de su población, como la comercialización de sus productos, entre los que sobresalen maíz, ajonjolí, sorgo, cereales, algodón y café, especialmente en los municipios de Girardot, Flandes y Ricaurte. Otras actividades que sobresalen son la pecuaria, la de cárnicos y, por último, la minera, en la que se destaca la producción de yeso.

La región del Alto Magdalena cuenta con estructuras de calidad en el sector hotelero, edificaciones de diversa índole y centros comerciales que contribuyen

a la economía de esta región. En el sector salud posee buenos establecimientos, como hospitales y clínicas de prestigio, entre los cuales se destacan el Hospital San Rafael de Girardot; el Hospital Marco Felipe Afanador, en Tocaima; la Clínica de Especialistas, la Clínica San Sebastián y Coomeva, en Girardot (Girardot, 2007).

Como puede deducirse, dos de los sectores mencionados demandan personal con alto nivel de educación, mientras que los otros suponen o bien recursos económicos para inversión, o bien posesión de tierra, o finca raíz. De allí que la población vulnerable de estos municipios es la que carece de nivel educativo o de respaldo económico, y es para esa población para la que las fuentes de empleo son muy escasas, pues a excepción de aquellos que ofrecen las alcaldías (que igualmente

"La gran mayoría de las microempresas pertenecen solo a una persona propietaria, y en muchas oportunidades se trata de un negocio familiar. Con frecuencia, no existe separación entre el presupuesto del hogar y el de la microempresa".

exigen algún grado de preparación escolar), no hay muchas alternativas de ubicación laboral. La población de bajos recursos, sin posesión de respaldo ni garantías para acceder a un crédito en las actuales circunstancias que ofrecen las entidades financieras, generalmente está condenada a continuar en su situación de vulnerabilidad, a menos, claro, que se contemple entre aquella población a quienes subsisten mediante negocios de economía informal, pequeños negocios o los llamados *negocios al destajo*.

En estos casos, la gran mayoría de las microempresas pertenecen solo a una persona propietaria, y en muchas oportunidades se trata de un negocio familiar. Con frecuencia, no existe separación entre el presupuesto del hogar y el de la microempresa. Las implicaciones de esto son que no hay empleados asalariados, sino más bien integrantes

de la familia que reciben un pago o distribuyen las ganancias. Los propietarios, o quienes "gerencian", poseen escasos o nulos conocimientos de gestión, y su volumen de operaciones como empresarios es sumamente reducido.

En medio de esta situación de vulnerabilidad, y ante las características del sistema financiero del país, quienes viven de la economía de subsistencia suelen recibir crédito a altas tasas de interés por parte de los llamados prestamistas "gota a gota". En muchas ocasiones se ha hablado del aprovechamiento que estos prestamistas ejercen sobre las necesidades y carencias de los otros, tal vez sin tener en cuenta

que son, con todo, los únicos que se arriesgan a dar crédito a quienes no poseen solvencia. Ciertamente, muchos de estos prestamistas se valen de la presión con amenazas y violencia para recuperar su dinero y la ganancia de los intereses; pero otros son timados y actúan bajo un principio no muy distinto del que conduce a los bancos y sus estrategias para enmascarar la usura. Todo ello es parte del sistema de engranaje y funcionamiento en el país, en el cual se desenvuelven fenómenos como el abordado.

161

## Modelo de mejoramiento de la economía por sectores

Como contribución para disminuir la problemática de esta población vulnerable, se plantea un modelo de mejoramiento de la economía por sectores, mediante una orientación y consolidación de los negocios de microfinanzas para aquellos que los poseen, y mediante capacitación orientada al manejo de las finanzas, así como en la consecución de microcréditos para el establecimiento de negocios, para quienes no los tienen.

Así, se propone una clasificación de los tipos de actividad que realiza la población ribereña del río Magdalena en los siguientes sectores, tomando como base las agrupaciones que de manera histórica y social forman estas poblaciones a raíz de su actividad. Esta clasificación se elaboró de acuerdo con el proyecto de investigación de microfinanzas en la región del Alto Magdalena, elaborado por Rodrigo Pérez Peña (2014):

- Artesanal
- Informal
- Pescadores
- Areneros
- Tiendas y negocios comerciales

### Sector artesanal

Está conformado por un grupo de personas que, manipulando un recurso natural, como el fique, busca sus ingresos con el objetivo de mejorar sus condiciones de vida, tanto para el grupo familiar como para la sostenibilidad del negocio. Se trata de pequeñas unidades que no tienen ninguna estructura funcional, realizan su

actividad de acuerdo con una necesidad inmediata, la cual es conseguir un medio de subsistencia. Los artesanos adquieren la destreza y la desarrollan mediante innovaciones y creatividad, con lo que transforman materias primas en artículos, ya sea de uso personal o de utilidad ornamental. Por falta de recursos y medios financieros, este sector no suele prosperar en el mundo de los negocios. En cada municipio de la región del Alto Magdalena existe una gran variedad de personas que subsisten a partir de la artesanía.

### Sector informal

Está integrado por un grupo de personas que a través de lo que se llama *economía del rebusque*, obtiene, en menor o mayor medida, los medios de subsistencia propios, para su grupo familiar y para su idea de negocio. Esta economía informal ha venido aumentando en nuestro país debido a las escasas fuentes de empleo para una población apta para trabajar. Ello está ocasionando disminución de la inversión y aumento de la inseguridad, problemas bastante delicados que desmejoran la situación misma del Estado. Hay, por lo tanto, una disminución del producto interno bruto (PIB), pues no menos se puede esperar de una mano de obra desempleada y en aumento en el mercado laboral. Un contexto que hoy en día deriva implicaciones tanto para la población de baja educación, como para aquella que tiene una educación media y universitaria. Son tan escasas las fuentes de empleo, que la gente se ve obligada a buscar alternativas de subsistencia, sea de forma legal (en el mejor de los casos) o en el marco de la ilegalidad (en el peor), muchas veces generando inseguridad y problemas sociales en nuestro país.

¿Cuál es esa economía del rebusque? Son todos aquellos pequeños negocios, de muy variada índole, que se forman como consecuencia del flagelo del desempleo. Ejemplos de ello son las ventas ambulantes de una gran variedad de productos —calzado, libros, ropa, dulcería, elementos de informática, entre muchos otros—. Esto ocasiona otro fenómeno de mayores complicaciones para la economía nacional, que es el contrabando. Este grupo, por su forma de actuar, es continuamente asediado por las autoridades.

### Sector de pescadores

Son un grupo de personas que, a través de la comercialización de los peces que captan del cauce del río Magdalena, busca sus ingresos de subsistencia para su grupo familiar y para la sostenibilidad de su negocio de la pesca (figura 3).

Figura 3. Pesca del río Magdalena, Girardot



Fuente: Ulises Segura Barón (2017).

Es un sector afectado por el deterioro y la contaminación del río y que hoy en día está desapareciendo. Existen grupos de pescadores que realizan las dos funciones: pesca y comercialización, mientras que otros practican solo la pesca. Estos son los más afectados por los problemas ambientales que aquejan al río.

### Sector de tiendas y negocios comerciales

Este sector opera a través de la oferta de servicios dirigidos a los turistas y personas a quienes les gusta el tipo de distracción que representa visitar la ribera o bien desplazarse a lo largo del río. También puede tratarse de la comercialización de productos preparados como comidas y bebidas. Dado que sus negocios se encuentran en las márgenes de río (figura 4), han venido sufriendo una disminución de visitantes, que pierden el interés de hacer turismo o dispersión debido a la enfermedad ambiental que este sufre.



Figura 4. Negocios en las orillas del río Magdalena, Girardot

164



Fuente: Ulises Segura Barón (2015).

Las tiendas y negocios comerciales son muy frecuentes en los municipios que se encuentran en los márgenes del río Magdalena; algunos vienen funcionando desde hace varias décadas y sus propietarios subsisten con ellos desde mucho tiempo atrás; otros son nuevos, fruto de los desplazamientos ocasionados por la violencia e iniciativas ante el desempleo y la falta de ingresos.

Un alto porcentaje de todos estos negocios funciona por la intuición y creatividad que le aporta su propietario, pero carece de una estructura que le dé la forma apropiada para un negocio bien orientado a la recreación y la entretención de los turistas.

### Sector de los areneros

Este sector está conformado por personas de bajos recursos que comercializan la arena que el río trae y deposita en las orillas (figura 5). Representa un ingreso, pues es demandado y utilizado por los constructores de viviendas, establecimientos comerciales y remodelación, entre otros.

Algunos de los areneros practican este tipo de negocio de una forma artesanal, y otros de forma industrializada, lo que contribuye al deterioro del cauce del río. El mismo deterioro, como es apenas lógico, afecta este negocio, pues disminuye y dificulta mucho más la extracción del material.

Figura 5. Arenales en el río Magdalena



Fuente: Ulises Segura Barón, Girardot (2014).

### Sector agrícola

Existe otro grupo de personas que, ante la dificultad para practicar la pesca por los problemas de deterioro que presenta el río, se ubica en las riberas de este y se instala en las islas que allí se forman; siembra cultivos agrícolas como yuca, plátano y otros productos propios del sustento diario de la población. Sin embargo, las formas inadecuadas de su práctica de cultivo lo hacen propenso a la pérdida ante el aumento del caudal del río, con lo que a menudo son inundados y pierden sus cosechas. Un sector derivado son los grandes cultivadores ribereños (figura 6), quienes en época de lluvias sufren de inundaciones, y en época de demasiada sequía pierden sus cultivos ante la falta de riego.

Las necesidades expuestas, detectadas en los sectores, contribuyen al objeto del proyecto, de acuerdo con su fase I, en la zona ribereña de influencia del río Magdalena. El contenido de las fases posteriores incluirá la estrategia con la que se tratará cada una de las necesidades determinadas para este municipio, según información recolectada en forma cualitativa y cuantitativa. Una vez se tenga elaborado el subproyecto por municipio, se iniciará el desarrollo de estas estrategias, con participación de los grupos afectados por sector.

Figura 6. Cosechas en las riberas del río Magdalena

166



Fuente: Cepal (2012, p. 9).

## Resultados

Como resultado de la fase I del proyecto se logró la identificación de las necesidades básicas y el conocimiento real del estado de los pobladores en los aspectos socioeconómico, ambiental y cultural por sectores vulnerables poblacionales, como consecuencia del deterioro de la cuenca del río en lo correspondiente a la margen ribereña de la Provincia del Alto Magdalena. El propósito final es propender por el mejoramiento de las dinámicas socioambientales regionales y locales de la red de municipios que conforman el área de influencia del corredor fluvial: Girardot-Honda-La Dorada, con el objetivo de hacer del río Magdalena un medio y un instrumento de desarrollo, a través de la potenciación de las interrelaciones educativas, ambientales, culturales e históricas existentes.

## Referencias

- BBC International Speakers. (s. f.). *Muhammad Yunus. Nobel prize, founder and managing director. Grameen Bank*. Recuperado de <http://grupobcc.com/en/speakers/muhammad-yunus/>
- Biografías y vidas. (s. f.). *Muhammad Yanus*. Recuperado de <http://www.biografiasyvidas.com/biografia/y/yunus.htm>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2012). *Evaluación de daños y pérdidas. Ola invernal, Colombia 2010-2011*. Recuperado de <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/0/47330/olainvernalcolombia2010-2011.pdf>
- Cormagdalena. (25 de junio de 2013). *Caracterización física, demográfica, social y económica de los municipios ribereños de la jurisdicción de la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena*. Recuperado de [http://dc02eja.cormagdalena.com.co/recursos\\_user/PMA/Caracteriza%20R%C3%ADo%20Magdalena.pdf](http://dc02eja.cormagdalena.com.co/recursos_user/PMA/Caracteriza%20R%C3%ADo%20Magdalena.pdf)
- Extra. (6 de agosto de 2015). En la Puerta de Oro del Tolima buscan mejorar la economía de las empresas. Recuperado de <http://girardot.extra.com.co/noticias/local/en-la-puerta-de-oro-del-tolima-buscan-mejorar-la-economia-de-151900>
- Girardot, M. (15 de enero de 2007). *Biblioteca digital*. Recuperado de [http://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/2816/1696\\_plan\\_competit\\_girardot.pdf?sequence=1](http://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/2816/1696_plan_competit_girardot.pdf?sequence=1)
- Girardot, M. (29 de enero de 2007). *Economía*. Recuperado de [http://girardot-cundinamarca.gov.co/Informes\\_empalme.shtml](http://girardot-cundinamarca.gov.co/Informes_empalme.shtml)
- Girardot, M. (20 de enero de 2007). *Informes\_empalme.shtml*. Recuperado de [http://girardot-cundinamarca.gov.co/Informes\\_empalme.shtml](http://girardot-cundinamarca.gov.co/Informes_empalme.shtml)
- Instituto Departamental de Cultura y Turismo. (s. f.). *Cultura y turismo de Cundinamarca. Provincias. Alto Magdalena*. Recuperado de <http://www.idecut.gov.co/index.php/mapa-cundinamarca>
- Panoramio. (s. f.). *La imagen de Colombia*. Recuperado de <http://mw2.google.com/mw-panoramio/photos/medium/41332777.jpg>
- Pérez Peña, R. y Ortiz Zamora, A. F. (2014). Microfinanzas aplicadas a los municipios del Alto Magdalena y otras regiones. *Revista de Tecnología*, 13(1).
- Pilón, E. (2014). *Balance de la política social y económica del gobierno Uribe*. Bogotá: El Pílon.
- Potencia Límite. (2009). *Boyacá y Cundinamarca*. Recuperado de <http://www.potencialimite.com/smf/index.php?topic=12403.0>
- Prahalad, C. K. (2012). *La oportunidad de negocios en la base de la pirámide*. Bogotá: Norma.
- Wikimedia. (Junio de 2007). *Map location of the Upper Magdalena Province in the Cundinamarca Department, Colombia*. Recuperado de [https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/archive/dd/20130704062940%21ProvCundinamarca\\_Upper\\_Magdalena.png](https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/archive/dd/20130704062940%21ProvCundinamarca_Upper_Magdalena.png)
- Wikipedia. (2015, 16 de diciembre). *Colombia, departamento de Cundinamarca y zona del Alto Magdalena* [imagen]. Recuperado de [https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/3/3f/Colombia\\_-\\_Cundinamarca\\_-\\_Alto\\_Magdalena.svg/375px-Colombia\\_-\\_Cundinamarca\\_-\\_Alto\\_Magdalena.svg.png](https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/3/3f/Colombia_-_Cundinamarca_-_Alto_Magdalena.svg/375px-Colombia_-_Cundinamarca_-_Alto_Magdalena.svg.png)
- Wikiquote. (s. f.). Recuperado de [http://es.wikiquote.org/wiki/Muhammad\\_Yunus](http://es.wikiquote.org/wiki/Muhammad_Yunus)